



بسمه تعالی



برنامه استراتژیک

مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت

دانشگاه علوم پزشکی اصفهان

۱۴۰۱-۱۴۰۲

مقدمه

مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت، یک مرکز تحقیقاتی وابسته به دانشگاه علوم پزشکی اصفهان است. مطابق بند ۲ مصوبه چهارمین جلسه هیئت رئیسه دانشگاه مورخ ۸۵/۲/۷ ضرورت تأسیس مرکز علوم انسانی سلامت اعلام گردید. سپس از وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی، درخواست تغییر نام مرکز از «علوم انسانی سلامت» به «علوم اجتماعی سلامت» و متعاقباً موافقت اصولی شد. ضمن موافقت با تغییر نام، طی نامه شماره ۵۰۰/۲۳۵۳/د مورخ ۹۰/۱۰/۲۰ وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی به استناد رای صادره در دویست و دوازدهمین جلسه مورخ ۱۳۹۰/۵/۲۲ شورای گسترش دانشگاه های علوم پزشکی با تأسیس «مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی اصفهان» موافقت اصولی به عمل آمد. در حال حاضر مرکز در حال آماده سازی مستندات برای اعلام درخواست موافقت قطعی می باشد. این مرکز با به کارگیری همکاری های تخصصی و بین رشته ای در راستای انجام فعالیت های پژوهشی و فناورانه در حوزه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت به منظور ارتقاء سلامت، افزایش دانش و آگاهی عمومی جامعه و برقراری ارتباط آموزشی و پژوهشی با سایر مراکز تحقیقاتی و گروه های آموزشی دانشگاه و سایر حوزه ها و مراکز فعالیت می نماید.

چشم انداز (Vision)

مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت امیدوار است طی پنج سال آینده، یکی از مراکز تحقیقاتی برجسته و کارا در سطح ملی و بین المللی در پژوهش های بنیادی، کاربردی و تاثیرگذار باشد و از طریق مطالعات آینده پژوهانه و میان رشته ای در حیطه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت، بتواند موضوعات ارتقاء سلامت و عدالت در سلامت را به عنوان اولویت همه سازمان ها و مراکز دولتی و غیر دولتی مطرح نماید.

ماموریت (Mission)

مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت، بر آن است با یک رویکرد جامعه محور در راستای سیاست های کلان سلامت کشور، افق ۱۴۰۴ ایران، نقشه جامع علمی کشور و نقشه سلامت کشور در راستای ماموریت های زیر گام بردارد:

۱. استفاده از توانمندی های علمی تخصصی از طریق هدایت، حمایت، طراحی و اجرای پژوهش های میان رشته ای در تولید علم، ایده پروری و نوآوری در حوزه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت
۲. ارائه آموزش های مجازی، کاربرد فناوری های نوین و ارائه خدمات مشاوره ای و تخصصی در جهت توانمندسازی پژوهشگران و مدیران حوزه سلامت .
۳. ترویج رویکرد عالمانه به مسئولین و سیاستگذاران سازمان های درون و خارج بخش سلامت در جهت انجام مداخلات و تصمیم گیری های مبتنی بر سلامت همه جانبه جسمی روانی و اجتماعی
۴. روشننگری در رابطه با نقش عوامل اجتماعی سلامت برای آحاد مردم، سازمان های دولتی و غیر دولتی مرتبط با سلامت در جهت دستیابی به زندگی سالم و با نشاط در جامعه

ارزش ها (Values)

- ۱- رعایت اصول اخلاق در پژوهش
- ۲- حفظ و تعالی کرامت و شان انسانی
- ۳- مد نظر قرار دادن سبک زندگی ایرانی-اسلامی
- ۴- مد نظر قرار دادن ارزش های فرهنگی- اجتماعی جامعه
- ۵- عدالت محوری
- ۶- توانمند سازی کارکنان و اعضاء مرکز به صورت خلاق و نوآور
- ۷- فعالیت ها و همکاری های بین بخشی و بین رشته ای
- ۸- انتشار آزاد نتایج دستاوردهای علمی

اهداف کلان مرکز (Goals)

- G1:** جذب ثروت با استفاده از ظرفیت های موجود در مرکز
- G2:** توانمند نمودن محققان، مدیران، برنامه ریزان و آحاد جامعه در خصوص نقش عوامل اجتماعی در سلامت
- G3:** تقویت ارتباطات ملی و بین المللی، بین بخشی
- G4:** بهبود کمی و کیفی تحقیقات حوزه سلامت و فراهم آوردن امکان کاربرست نتایج تحقیقات مرتبط با عوامل اجتماعی تعیین کننده سلامت در سیاست گذاری ها، برنامه ریزی ها و طراحی مداخلات
- G5:** ترجمان دانش و تسهیل امکان دسترسی آسان به نتایج عوامل اجتماعی تعیین کننده سلامت در کشور
- G6:** ایجاد ساختار تشکیلاتی و تجهیزاتی و ارتقاء ظرفیت مدیریتی و اجرایی مرکز

تحلیل وضعیت موجود (SWOT)

نقاط قوت (Strength)

- S1: در نظر داشتن رویکرد جامعه محور و جامعه نگر در انجام وظایف محوله
- S2: لاین تحقیقاتی متنوع و جامع
- S3: امکان استفاده از ظرفیت های دانشگاه علوم پزشکی اصفهان به عنوان دانشگاه مادر و تیپ یک
- S4: امکان استفاده از منابع علمی الکترونیک و غیر الکترونیک، کتابخانه و سایت در دانشگاه
- S5: امکان ارتباط با سازمان های داخلی و خارجی مرتبط با مرکز در قالب تفاهم نامه های همکاری
- S6: بهره مندی از اعضای هیات علمی با تخصص بین رشته ای

نقاط ضعف (Weaknesses)

- W1: عدم شناخت کافی مرکز توسط سازمان های خارج از دانشگاه
- W2: کمبود منابع مالی و فقدان بودجه مستقل
- W3: ارتباط ناکافی با سازمانهای مرتبط با سلامت و ضعف همکاری بین بخشی
- W4: کمبود نیروی انسانی پژوهشی
- W5: بی انگیزگی برای انجام پژوهش
- W6: نداشتن تشکیلات مصوب و چارت سازمانی در مرکز
- W7: نداشتن هیات علمی پژوهشی مستقل در مرکز
- W8: پایین بودن بودجه های مصوب طرح های تحقیقاتی
- W9: نداشتن زیرساخت های سخت افزاری و نرم افزاری به روز
- W10: نداشتن پژوهشگر مستقل
- W11: پاسخگو نبودن پژوهش ها در رفع مشکلات جامعه

فرصت ها (Opportunities)

- O1:** امکان جذب گرنت های پژوهشی از وزارتخانه و سایر سازمان های دولتی
- O2:** امکان جذب نیروهای متخصص و با تجربه در مقاطع مختلف علمی در دانشگاه علوم پزشکی اصفهان (MPH، ارشد و دکترا و پسا دکترا، سرباز نخبه)
- O3:** وجود مراکز تخصصی و گروه های علمی مرتبط در کنار مرکز
- O4:** حضور خیرین سلامت در استان
- O5:** دسترسی به کادر علمی و اجرایی دانشگاه اصفهان و سایر دانشگاه های دولتی و غیر دولتی در استان (آزاد، پیام نور و علمی - کاربردی)
- O6:** امکان برقراری تعاملات با سازمانهای دولتی و خصوصی
- O7:** عضویت در شبکه تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت

تهدیدها (Treats)

- T1:** عدم رویکرد سلامت محور، کل نگر، و نقادانه در سایر سازمان های مرتبط با سلامت
- T2:** تغییر مکرر مدیران پیش از تثبیت و اجرای کامل برنامه های پیشنهادی
- T3:** عدم نگاه علمی به برنامه های توسعه ای در سازمان ها
- T5:** ضعف در همکاری های برون و بین بخشی بطور منسجم
- T6:** عدم سیاستگذاری مبتنی بر/آگاه از شواهد
- T7:** بی اعتنایی سازمان های ذیربط به اهمیت و نقش پژوهش در سلامت جامعه
- T8:** نداشتن دیدگاه آینده پژوهانه در مواجهه با تغییرات و نیازهای جامعه در حوزه سلامت
- T9:** پایین بودن سطح آگاهی مردم، مدیران و سیاستگذاران در خصوص عوامل اجتماعی موثر بر سلامت
- T10:** اعتبارات ناکافی تخصیص یافته به پژوهش در کشور
- T11:** سهم اندک بخش خصوصی در پژوهش کشور
- T12:** عدم وجود قوانین حمایتی از پژوهشگران
- T13:** رویکرد ارزشیابی نامتناسب برای ارزشیابی و رتبه بندی مراکز تحقیقاتی SDH با توجه به ماهیت و نقش

آنها

راهبردها (Strategies)

- S1:** بهره‌گیری از نیروهای انسانی متخصص به منظور انجام پژوهش‌های مرتبط با سلامت جامعه
- S2:** انجام پژوهش‌های بین‌رشته‌ای و ارتقاء سطح کیفی پژوهش‌ها
- S3:** جلب همکاری‌های بین‌بخشی در حوزه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت
- S4:** بهره‌گیری از اطلاعات کاربردی به منظور انجام پژوهش‌های کاربردی در حوزه SDH
- S5:** هدایت پژوهش‌ها به سمت پژوهش‌های تقاضا محور، محصول محور و ماموریت محور
- S6:** جذب منابع مالی دولتی و خصوصی در جهت تقویت بودجه‌های پژوهشی و تامین امکانات مرکز به صورت مستقل
- S7:** تقویت رویکرد جامعه‌نگر و جامعه محور در آموزش مدیران، کارشناسان، مجریان، سیاستگذاران و مردم در خصوص عوامل اجتماعی موثر بر سلامت
- S8:** انجام اقدامات در خصوص معرفی جایگاه و رسالت مرکز در سایر مراکز و سازمانهای دانشگاهی

برنامه عملیاتی

مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت

دانشگاه علوم پزشکی اصفهان

۱۴۰۱-۱۴۰۲

۱. جذب ثروت با استفاده از ظرفیت های موجود در مرکز

هدف	معیار سنجش	زمان دستیابی	هدف عینی
برگزاری حداقل دو کارگاه آموزشی	تعداد کارگاههای برگزار شده	سه ماهه پاییز (از اول مهرماه تا پایان آذرماه ۱۴۰۲)	جذب بودجه برون دانشگاهی از طریق برگزاری کارگاههای آموزشی برای کارکنان و اعضای هیات علمی سایر دانشگاهها
جذب حداقل دو گرنت پژوهشی	تعداد گرنت جذب شده	تا پایان سال ۱۴۰۲	جذب گرنت های پژوهشی ملی از سازمان های خارج دانشگاهی
جذب حداقل یک گرنت پژوهشی	تعداد گرنت جذب شده	تا پایان سال ۱۴۰۲	جذب گرنت های پژوهشی بین المللی

۲. توانمند نمودن محققان، مدیران، برنامه ریزان و آحاد جامعه در خصوص نقش عوامل اجتماعی در سلامت

هدف	معیار سنجش	زمان دستیابی	هدف عینی
برگزاری حداقل ۱۰ کارگاه و نشست	تعداد کارگاههای برگزار شده	تا پایان سال ۱۴۰۲	توانمندسازی و بکارگیری ظرفیت اعضای هیأت علمی و کارشناسان، کارکنان و دانشجویان دانشگاه علوم پزشکی اصفهان با برگزاری دوره های مهارتی و عملی و برنامه های آموزشی
یک نفر	تعداد نیروی جذب شده	تا پایان سال ۱۴۰۲	جذب نیروی انسانی در قالب دانشجویان پسادکترا
یک نفر	تعداد نیروی جذب شده	سالانه	جذب نیروی انسانی در قالب سرباز نخبه
یک نفر	تعداد نیروی جذب شده	تا پایان برنامه	جذب نیروی انسانی در قالب طرح تعهد خدمت
یک نفر	تعداد نیروی جذب شده	تا پایان برنامه	جذب نیروی انسانی در قالب هیات علمی پژوهشی
۶ نشست	تعداد نشست برگزار شده	تا پایان برنامه	برگزاری نشست علمی پژوهشی ماهانه

برگزاری کارگاههای آموزشی	تا پایان برنامه	تعداد کارگاه برگزار شده	حداقل دو کارگاه
--------------------------	-----------------	-------------------------	-----------------

۳. تقویت ارتباطات ملی و بین المللی، بین بخشی

هدف عینی	زمان دستیابی	معیار سنجش	هدف
تقویت ارتباط با صنعت	تا پایان سال ۱۴۰۲	تعداد طرح های ارتباط با صنعت	۱ طرح
توسعه ارتباطات درون دانشگاهی با پژوهشگران، حوزه پژوهش و گروه های آموزشی	تا پایان سال ۱۴۰۲	تعداد جلسات مشترک برگزار شده	۶ جلسه
توسعه ارتباطات بین بخشی با سازمان ها و مراکز دولتی و خصوصی، سازمان های مردم نهاد و خیرین سلامت	تا پایان سال ۱۴۰۲	تعداد جلسات مشترک برگزار شده	۶ جلسه
تقویت ارتباط با سایر مراکز تحقیقاتی، پژوهشکده ها و پژوهشگاههای دولتی و خصوصی	تا پایان سال ۱۴۰۲	تعداد جلسات مشترک برگزار شده	۵ جلسه
توسعه ارتباطات بین المللی با پژوهشگران و سازمان های مرتبط	تا پایان سال ۱۴۰۲	تعداد جلسات مشترک برگزار شده	۲ جلسه
تشکیل کارگروه سلامت و تغییر اقلیم در دانشگاه علوم پزشکی اصفهان	تا پایان سال ۱۴۰۲	تشکیل کارگروه	۳۰ درصد
برگزاری نشست های علمی - دوره ای مشترک با اعضای هیات علمی دانشکده بهداشت در خصوص انجام تحقیقات بین رشته ای	تا پایان سال ۱۴۰۳	تعداد نشست برگزار شده	۶ نشست
برگزاری نشست های هم اندیشی فصلی برای تدوین نقشه پژوهشی مجموعه مراکز تحقیقاتی و	تا پایان سال ۱۴۰۲	تعداد نشست برگزار شده	۲ نشست

			توزیع فیلدهای پژوهش بر اساس حیطة تخصصی مراکز تحقیقاتی
۱۰۰ درصد	درصد پیشرفت کار	تا پایان تابستان ۱۴۰۲	به روز رسانی سایت فارسی و انگلیسی مرکز
۱ نفر کارشناس	تعداد نیروی کارشناس	تا پایان سال ۱۴۰۲	جذب کارشناس روابط عمومی به عنوان "رابط" در تقویت ارتباطات داخل بخشی و برون بخشی مرتبط با رسالت پژوهشی و آموزشی این مرکز
۲ تفاهم نامه	تعداد تفاهم نامه ها	تا پایان سال ۱۴۰۲	عقد تفاهم نامه همکاری با سازمان ها و مراکز تحقیقاتی مرتبط

۴. بهبود کمی و کیفی تحقیقات حوزه سلامت و فراهم آوردن امکان کاربرست نتایج تحقیقات مرتبط با عوامل اجتماعی تعیین کننده سلامت در سیاست

گذاری ها، برنامه ریزی ها و طراحی مداخلات

هدف	معیار سنجش	زمان دستیابی	هدف عینی
۱۰۰ درصد	اولویت های ثبت شده	تا پایان برنامه	تعیین اولویت های پژوهشی مرکز
۵ پروپوزال	تعداد پروپوزال های منتخب	تا پایان برنامه	انتخاب هدفمند پروپوزال های مرتبط با عوامل اجتماعی تعیین کننده سلامت به سمت نیازها و اولویت های کشور
۳ تحقیق	تعداد تحقیقات بین بخشی	تا پایان برنامه	انجام تحقیقات بین بخشی برای سلامت با بهره گیری از قابلیت های محققین علوم مرتبط
۲ مقاله	تعداد مقالات منتشر شده	تا پایان برنامه	افزایش سرانه مقالات و تولیدات علمی و کاربردی برای جامعه
۲ طرح	تعداد طرح ها	تا پایان برنامه	تمرکز بر طرح های اثربخش (محصول محور، تقاضا محور و ماموریت محور)

۵. ترجمان دانش و تسهیل امکان دسترسی آسان به نتایج عوامل اجتماعی تعیین کننده سلامت در کشور

هدف	معیار سنجش	زمان دستیابی	هدف عینی
۵ سند	مستندات ترجمان دانش	تا پایان برنامه	کاربردی کردن نتایج طرح ها
۲ نشست یا برنامه	نشست های خبری و برنامه های آگاهی بخشی عمومی	تا پایان برنامه	برنامه ریزی برای انتقال و انتشار دانش به عموم مردم

۶. ایجاد ساختار تشکیلاتی و تجهیزاتی و ارتقاء ظرفیت مدیریتی و اجرایی مرکز

هدف	معیار سنجش	زمان دستیابی	هدف عینی
۷ فرآیند و شرح وظیفه	تعداد فرآیند ها و شرح وظایف	تا پایان برنامه	مشارکت در تعریف و اصلاح ساختار پژوهش، فرایندهای پژوهشی و شرح وظایف پژوهشی
۵ جلسه	تعداد جلسات کارگروه	تا پایان برنامه	مشارکت در کارگروه تعریف ساختار سازمانی مراکز تحقیقاتی و پژوهش در دانشگاه
۲ مراجعه حضوری	تعداد مراجعات به وزارتخانه	تا پایان برنامه	پیگیری وزارتخانه ای برای تعریف ساختار سازمانی مراکز تحقیقاتی و حوزه پژوهش